

MODELO DE NEGOCIO EL ALMENDRO

4.000 hectáreas totales.

1.400 hectáreas de eucaliptus de 5 a 6 años de edad.


700 hectáreas de arroz.

90 quintales promedios de arroz por hectárea.*

500 cabezas de ganado.

* El promedio nacional es de 57 quintales por hectárea.
Provee principalmente a Tucapel.

Los amos del arroz

A portrait of Luis Alberto Gatica, a man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. He is sitting on an orange sofa. In the background, there is a large, colorful painting depicting a scene with figures and horses. A semi-transparent text box is overlaid on the top right of the image.

Luis Alberto Gatica, abogado
y controlador del 50 por ciento
del Fundo El Almendro.

Con una producción que en 2010 superó los 50 mil quintales y rendimientos que llegaron a casi 90 quintales por hectárea, la familia Gatica se ha transformado en el principal referente arrocero del país. ¿Qué hay detrás de este gran éxito?

P

ese a la importancia que posee el arroz en la dieta alimentaria de millones de personas alrededor del mundo, en Chile su producción siempre ha estado limitada por diversos factores, los que de una u otra forma han moldeado un escaso desarrollo del sector, que en la actualidad es liderado –en un setenta por ciento– por pequeño productores. Sin embargo, en las cercanías de Parral, corazón de la producción arrocera de Chile, se ubica una familia que por años se ha dedicado a la actividad y que se ha transformado en el mayor abastecedor de las principales marcas procesadoras de arroz del país. Así, con el paso del tiempo, el apellido Gatica se ha ganado un espacio en este particular negocio donde sólo algunos pueden sobrevivir.

Con un fuerte cariño por las raíces y el campo, Alberto Gatica Sepúlveda, el patriarca de la familia e inspirador de este espíritu arrocero, comenzó hace casi cuarenta años con la adquisición de una serie de campos en la zona de Parral, al sur de la Región del Maule. Fue en ese lugar, donde con la ayuda de diversos expertos comenzó a erigirse como el mayor productor de arroz de Chile, con cifras que en 2010, por ejemplo, superaron los cincuenta mil quintales de producción.

Sin embargo, fue en 2006, luego del fallecimiento de don Alberto, que sus hijos Luis Alberto y Mario tomaron definitivamente las riendas del Fundo El Almendro, un predio de alrededor de cuatro mil hectáreas, donde además se desarrollan actividades como la cría de ganado y la producción de eucaliptus. Una de las principales características de este predio, que fue uno de los finalistas del concurso Campo del Año 2010 de Anasac, es que cuenta con un expedito acceso al agua, gracias al recurso



Una parte fundamental en el cultivo del arroz es la buena nivelación de los suelos, lo que posteriormente permitirá trabajar de mejor forma en las inundaciones de los terrenos.

inscrito y al que se extrae de los pozos y tranques.

Tal como lo reconoce uno de los hermanos a cargo del negocio, Luis Alberto Gatica, nada habría sido posible sin el apoyo de Carlos Cisternas, uno de los más reconocidos expertos en el rubro arrocero del país, quien a su vez cumple labores en El Almendro como máximo responsable de todo el trabajo agrícola.

Otro elemento importante en el equipo humano que se desempeña en El Almendro es el administrador en terreno, Miguel Campos, quien ha sido testigo del crecimiento del predio y del enorme trabajo que han desarrollado tanto Luis Alberto como Mario tras la

muerte de su padre. *“Si hay algo en lo que se caracteriza este campo, es en la innovación. Tanto don Alberto como sus hijos siempre han sido innovadores en el desarrollo del negocio”*, comenta.

UN ABOGADO EN EL CAMPO

A diferencia de su hermano Mario, Luis Alberto jamás se volvió loco por la vida en el campo y menos por la agricultura. Es así como a los dieciséis años dejó su casa en Parral para viajar a Santiago donde se transformó en un destacado abogado especialista en temas comerciales y tributarios.

Con la muerte de su padre en 2006,

UNA MIRADA A LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE ARROZ

Pese a que la demanda de arroz en el mundo sube como la espuma, lo cierto es que en Chile su producción tiende a la baja. Según Carlos Cisternas, existen variadas problemáticas que hacen al arroz un cultivo poco atractivo para los agricultores nacionales. Entre las principales, destaca el aspecto climático y la escasez de agua. “A pesar de que el Estado ha hecho esfuerzos para innovar en nuevas variedades, no es fácil fomentar la producción entre los agricultores”, señala.

De acuerdo al experto, en la actualidad las hectáreas destinadas al cultivo de arroz en nuestro país están estacionadas en alrededor de 25.000. La baja es evidente si esta cifra se compara con las cerca de 40.000 que existían en años pasados. “Para mantener la media de producción es necesario aumentar los rendimientos. No veo ninguna dificultad para que la media de producción en el país sea de setenta quintales por hectárea. Lo único necesario es tener voluntad”, asegura Cisternas.

llegó también la misión de hacerse cargo del campo, al menos por un año. Pero esos doce meses en su vida terminaron por transformarse en más de cuatro años, en los que ha conocido de cerca los problemas del sector pero también ha visto la cara más amable de una actividad noble como la agricultura. Pese a lo bueno que ha resultado esta experiencia junto a su hermano, Alberto estima que éste es el momento preciso para dejar



Además de las 700 hectáreas destinadas al cultivo del arroz, en El Almendro existen alrededor de 500 cabezas de ganado.



Miguel Campos y Carlos Cisternas, los dos principales colaboradores de El Almendro.

LA PASION DE ALBERTO GATICA SEPULVEDA

El padre de Mario y Luis Alberto, fue un verdadero amante de la vida de campo y de la agricultura. Entre sus actividades, Alberto llegó a ser en algún momento de su vida representante de los agricultores de la zona de Parral, a quienes intentó guiar y organizar. "Mi padre les decía a los agricultores, en especial a los más pequeños, que construyeran secadores e hicieran silos. Incluso él los ayudaba a buscar financiamiento", recuerda su hijo Luis Alberto.

Pero además del campo, Alberto Gatica Sepúlveda también tenía otros negocios como un molino, una radio y una que otra participación en el sector inmobiliario. "La radio, por ejemplo, no daba ningún peso, sin embargo la tenía para promover campañas. De hecho, una vez que mi padre murió, nosotros conseguimos que se construyera un nuevo hospital en Parral. Es cierto que éste se cayó con el terremoto, pero nosotros ya habíamos conseguido que nos construyeran uno nuevo", asegura Luis Alberto Gatica.

Una de las cosas que caracterizan la gestión de El Almendro es su política de puertas abiertas, donde todos los agricultores pueden entrar a aprender y ver lo que se hace. "Esto viene desde mi padre, que siempre le gustó compartir con el resto sus conocimientos y éxitos. Él era un enamorado del campo, pero también le encantaba el servicio público", señala el abogado.

atrás las tareas en la tierra y volver a su verdadera pasión: el derecho. "Hoy gozamos de mayor tranquilidad y ya está bien redondeado el negocio, que quedó con algunas deudas luego de la muerte de mi padre", señala.

Hasta ahora, Luis Alberto debía estar al tanto de temas como la cantidad de hectáreas a sembrar, el funcionamiento e inscripción de los tranques, la construcción e inscripción de pozos profundos, entre otros. Su salida de la administración de El Almendro, dice, en ningún caso determinará una venta o un alejamiento definitivo del negocio. "Yo mantendré el cincuenta por ciento de mi propiedad y seguiré ocupándome de los temas legales que involucren a este negocio", explica.

A la hora de analizar las cosas positivas que dejaron su paso por la administración del campo, el abogado destaca la estrecha relación que logró consolidar con sus trabajadores, en especial con Carlos Cisternas y Miguel Campos, las dos joyas que posee su equipo. "Con Carlos tengo una relación muy cercana y considero que ha sido una pieza clave en el éxito del campo. Miguel es el otro súper experto. Incluso hace algunos años lo mandamos a Brasil a capacitarse en la siembra en seco", comenta.

El abogado también hace hincapié en el papel realizado por su hermano Mario, quien a diferencia de él sí demuestra una mayor cercanía con la actividad agrícola, debido a que desde hace algún tiempo posee una empresa que presta servicios de maquinaria a los agricultores del lugar. "Esto nos ha permitido tener a nuestra disposición máquinas trilladoras de primer nivel y de gran calidad. Hoy somos muy eficientes en el proceso de cosecha y, sinceramente, creo que esto es un verdadero lujo, porque pocos pueden contar con todo esto", señala.



Nuevo AGROTRON M

Ahora en Chile, el tractor profesional

Fuerza / Tecnología
Robustez / Confiabilidad
Eficiencia de consumo
100% alemán
Con el mejor respaldo

▼ mayabanc



Santiago y Regiones:
800-210055
www.mgildemeister.cl


GILDEMEISTER
Maquinarias

- SOPORTE
- ASESORIA
- SERVICIO
- REPUESTOS

Iquique / Calama / Antofagasta / Copiapó / Santiago / San Fernando / Concepción
Los Angeles / Temuco / Valdivia / Osorno / Puerto Varas

UN APOYO A EL ALMENDRO

Uno de los negocios complementarios al campo que posee la familia Gatica es un molino que lleva por nombre Arrocería Vitacura, que si bien día a día debe competir con el poder de los grandes conglomerados como Tucapel o Carozzi, se las ha arreglado para sobrevivir. "Hoy, la gran mayoría de los molinos pequeños de la zona se está muriendo porque no pueden pelear con los grandes, aunque nosotros hemos sabido mantenernos vivos", reconoce Luis Aberto Gatica. Según el abogado, la principal ventaja de tener un molino propio es que "si no nos pagan bien el arroz lo procesamos nosotros". De todas formas, asegura que todos los años sin importar el precio de compra, siempre un porcentaje del arroz cosechado va a su molino. Esto debido a que Arrocería Vitacura posee clientes que por años han confiado en su producción, como pequeños distribuidores y cadenas distribuidoras de alimentos.



En El Almendro arriendan los servicios de un avión, el cual realiza los procesos de siembra, fertilización y control de maleza del arroz.

A lo anterior se suma la existencia de máquinas secadoras, las que permiten marcar una diferencia a la hora de negociar los precios del arroz. "Así, nosotros sacamos el arroz, lo guardamos y luego nos ponemos a conversar con nuestros compradores", explica Luis Alberto.

LA MANO DE UN EXPERTO

En la actualidad, El Almendro es el campo con la mayor cantidad de hectáreas de arroz sembradas en el país, con

alrededor de setecientas. Así también, posee una productividad que ya se la quisiera cualquier agricultor de la zona, con cerca de noventa quintales por hectárea. De acuerdo a Carlos Cisternas, esto es en gran parte gracias al trabajo que realizó Alberto Gatica Sepúlveda al poner a disposición del campo toda la tecnología necesaria para mejorar las labores.

El experto, que destina alrededor del setenta por ciento de su tiempo a supervisar las tareas agrícolas del predio de la familia Gatica, reconoce en su gestión una mirada innovadora del rubro, por lo que dice estar siempre abierto a traspasar sus conocimientos al resto de los agricultores, en especial a aquellos más pequeños. A estas iniciativas se agrega un interesante proyecto que en la actualidad comparten con la Universidad de Santiago, que tiene como finalidad darle utilidad a los subproductos del arroz. Además, la empresa es miembro de la Comisión Nacional del Arroz de Odepa y han participado en el proceso de exportación de arroz chileno a otros países como Italia o Japón.

Cisternas explica que en los procesos del cultivo del arroz los puntos críticos están bien definidos y no representan mayor dificultad. "Lo primero es sembrar a tiempo. Acá por ejemplo sí o sí se debe hacer en octubre. Si esto no ocurre, bajan muchísimo los rendimientos. A esto se agrega un adecuado manejo del agua y del suelo, controlar las malezas y fertilizar bien. Otro punto fundamental es capacitar y perfeccionar al personal", indica.

Entre las labores más específicas que se desarrollan en El Almendro, destacan varias, como el control de malezas, la fertilización y la siembra, las cuales se realizan a través de la utilización de



La plantación de arroz es una técnica muy utilizada en oriente. En El Almendro, por estos días, se están llevando a cabo una serie de ejercicios con el fin de determinar cuál es su potencial en el predio.



El complejo que pertenece a la familia Gatica consta de varios predios que en conjunto totalizan más de 4.000 hectáreas.

un avión, cuyo rendimiento le permite abarcar la nada despreciable cifra de entre 100 y 150 hectáreas por día. “Esto, claramente, nos da eficiencia y uniformidad”, precisa Carlos Cisternas.

Otro proceso importantísimo en el cultivo del arroz es la nivelación de los suelos, lo que permite trabajar de mejor forma en las inundaciones de los terrenos. “En este campo nosotros utilizamos nivelación láser, que fue toda una novedad hace doce años acá en la zona, con lo

que nuestra producción aumentó rápido, esto porque tuvimos una mayor eficiencia de maquinaria y pudimos controlar mucho mejor las diferentes variables”, agrega Carlos Cisternas.

Pese a que la siembra del arroz a través del uso de avión es realizada al voleo, existen algunos secretos que permiten hacer sustentable este modelo. Cisternas cuenta, por ejemplo, que al momento de realizar el proceso, en el suelo trabajan una serie de expertos que cuentan la



cantidad de semillas aproximadas que caen por metro cuadrado. Y es que tal como lo confirma Cisternas, esta información resultará fundamental a la hora de conseguir buenos rendimientos en la producción del arroz.

Otro punto clave dentro del proceso, es el control de maleza. Para el experto lo mejor es realizar el primer control veinte días después de la siembra, con el fin de eliminar las llamadas malezas acuáticas, tales como la hualtata, el hualcacho y la lengua de vaca. En la zona, reconocen, que este problema con el tiempo se ha agudizado, sobre todo por la resistencia a los herbicidas y otros productos para el control de este tipo de males.

Procesos como éstos son los que han transformado con el tiempo a El Almendro en un lugar especial para la producción de arroz. Cuando se combina buenas tierras con una buena gestión lo más probable es que el resultado final sea positivo. Así al menos ha ocurrido aquí, la casa de los verdaderos amos del arroz. ☺

SAME 20 años potenciando la agricultura de Chile

Tractores para frutas, viñas y cultivos.

Amplia línea de tractores con potencias de 60 a 270 HP



- Financiamiento
- Completo mix de repuestos
- Servicio post-venta en todo Chile
- Respaldo Copeval

Contactos: Cel: 8 464 3470 / e-mail: maquinaria@copeval.cl / www.copeval.cl

COPIAPO • LA SERENA • OVALLE • QUILLOTA • SAN FELIPE • MELIPILLA
 BUIN • RANCAGUA • RENGÓ • SAN VICENTE • SAN FERNANDO
 NANCAGUA • SANTA CRUZ • CURICO • TALCA • LINARES • SAN CARLOS
 CHILLAN • LOS ANGELES • VICTORIA • TEMUCO • LOS LAGOS • OSORNO

